Die drei Stufen der Wertschöpfung

Smart Value Streams

- **Supply Side**
- Effizienz: gesamte Wertschöpfungskette **→ Prozess-verbesserungen**
- Effizienz: funktionale Bereiche (Beschaff-ung, R&D, ..., Service) **→ Pipeline-Optimierungen**

«Pflicht»
aufholen, dabei bleiben

Smart Factory

- **Verbindung Supply Side ↔ Demand Side**
- Fokus Produktion
- Daten-Backbone, Standards (OPC UA, Hermes, ...), Digital Twin, S&OP, ...
- Framework: **«Smart Factory Navigator»**

«Pflicht»
aufholen, dabei bleiben

Smart Markets

- **Demand Side**
- Digitale Interfaces zu Kunden
- Plattformen und Ökosysteme
- datenbasierte Lerneffekte
- datenbasierte Netzwerkeffekte
- Business-Modelle

«Kür»
Echte Differenzierung